ГОДОВОЙ ОТЧЕТ >
2014

«АҚМОЛА ЭЛЕКТРОЖЕЛІЛІК ҮЛЕСТІРУ КОМПАНИЯСЫ» АҚ

АО «АКМОЛИНСКАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»

Оглавление

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА
- Обращение Председателя Совета директоров АО «АРЭК» 5
- Обращение Генерального директора АО «АРЭК» 7

О КОМПАНИИ
- Профиль компании 9
- История 9
- Миссия 10
- Видение, стратегия 10
- Структура и акционеры 11
- Дочерние организации 12

АНАЛИЗ РЫНОЧНОЙ СРЕДЫ 14

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- Общие производственные показатели АО «АРЭК» 27
- Основные события отчетного года и планы 29
- Финансово-хозяйственная деятельность 32

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
- Органы управления 37
- Принципы корпоративного управления 37
- Совет директоров 38
- Исполнительный орган 44
- Информационная политика 45
- Дивидендная политика 47

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ 48

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ 50

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА 52

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА 62

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ 64

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ 74

КОНТАКТЫ 75

Обращение

ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «АРЭК»
ЕРКЫНА АДАМИЯНОВИЧА АМИРХАНОВА

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ПАРТНЕРЫ!

В 2014 году АО «Акмолинская распределительная электросетевая компания» в рамках Стратегии развития Компании продолжена реализация мероприятий, направленных на повышение надежности транспортировки электроэнергии и качественное бесперебойное электроснабжение потребителей. Подводя итоги, можно с уверенностью сказать, что успешное исполнение запланированных проектов позволило Компании достигнуть положительных операционных и финансовых результатов. Одним из важнейших событий отчетного года стало вхождение Компании в состав АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация» (АО «ЦАЭК»). Консолидация 100% акций Компании в группе компаний АО «ЦАЭК» позволила сохранить финансово-экономическую стабильность. Динамику развития Компании подтверждают ее финансовые показатели: чистая прибыль по сравнению с 2013 годом увеличилась и составила 1 956 млн тенге.

Приоритетным направлением развития АО «АРЭК» является повышение эффективности производства посредством обновления основных фондов. Суммарные активы Компании к концу 2014 года составили 30 625 млн тенге, что на 35% выше показателя 2013 года.

Компания продемонстрировала высокую интенсивность реализации мероприятий инвестиционной программы. Фактический бюджет реализованных за отчетный период инвестиционных проектов составил 3 363 млн тенге.

Развитие малого и среднего бизнеса в столичном регионе, расширение сельскохозяйственного производства в районах, входящих в продовольственный пояс столицы обеспечивают большие перспективы для развития бизнеса Компании. В 2015 году АО «АРЭК» продолжит выполнение взятых на себя инвестиционных обязательств и совершенствование корпоративного управления, максимально используя накопленный потенциал для выполнения задач, поставленных акционерами.

Обращение

ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «АРЭК»
МУКАНА МАХАМБЕТОВИЧА ЗУЛЕЕВА

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ И ПАРТНЕРЫ!

Прошедший год для АО «АРЭК» был отмечен рядом значимых событий и достижений, позволивших Компании сохранить экономическую стабильность и заложить основу для дальнейшего успешного развития. Как известно, основной производственный показатель электросетевых компаний – уровень потерь электроэнергии при ее передаче. Фактический расход электроэнергии составил 123,8 млн кВт·ч при утвержденном нормативе на 2014 год – 130,9 млн кВт·ч, что свидетельствует об эффективности проводимых организационно-технических мероприятий по снижению технологически необходимого уровня потерь электроэнергии по сетям АО «АРЭК».

Наиболее значимые события отчетного периода связаны с реализацией инвестиционных программ, направленных на модернизацию, обновление и техническое перевооружение производственного оборудования. Инвестируются приоритетные направления – реконструкция линий электропередачи и энергооборудования, капитальные ремонты и внедрение АСКУЭ. Реализация мероприятий по данным направлениям позволила существенно сократить размеры расходов на проведение аварийно-восстановительных работ, возникающих в случаях отказов электрооборудования и перерывов в электроснабжении, способствовало повышению надежности снабжения потребителей электроэнергией, а также позволило увеличить уровень ликвидной стоимости и снизить степень изношенности основных средств.

В 2014 году команде АО «АРЭК» выпала честь представлять Казахстан на XI Международных соревнованиях среди электроэнергетических компаний стран СНГ, что говорит о профессионализме оперативно-ремонтного персонала.

Уверен, что высококвалифицированный менеджмент и коллектив АО «АРЭК» успешно решат задачи, поставленные на 2015 год, и обеспечат уверенное развитие Компании в новых условиях.

О КОМПАНИИ

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

Акционерное Общество «Акмолинская распределительная электросетевая компания» – крупная электросетевая компания Республики Казахстан. Компания осуществляет передачу и распределение электроэнергии для потребителей 14 районов Акмолинской области, а также г. Астана. Площадь зоны обслуживания составляет 121 тыс. км^2. С 2014 года является 100% дочерней организацией АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация» (АО «ЦАЭК»).

ИСТОРИЯ

• Официальной датой основания АО «АРЭК» является 1 марта 2001 года.
История Компании неразрывно связана с началом электрификации северных областей Казахстана и объединением «Целинэнерго» с 1961 года.
• В 2004 году в соответствии с Концепцией развития рыночных отношений в электроэнергетике создано дочернее предприятие ТОО «АРЭК-Энергосбыт».
• С 2014 года АО «АРЭК» является частью холдинга АО «ЦАЭК», наряду с такими крупными энергетическими компаниями как АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО», АО «СЕВКАЗЭНЕРГО» и сбытовой компанией ТОО «Астанаэнергосбыт».

АО «АРЭК» состоит из следующих подразделений:
• Аппарат управления;
• 3 филиала – межрайонные электрические сети (МЭС):
– Акмолинские межрайонные электрические сети (АМЭС);
– Есильские межрайонные электрические сети (ЕМЭС);
– Степногорские межрайонные электрические сети (СтМЭС).

В состав АМЭС, ЕМЭС, СтМЭС входят 14 районных электрических сетей (РЭС), обслуживающих сети 0,4-220 кВ по территориальному подразделению:
• АМЭС: Аршалынские РЭС, Астраханские РЭС, Атбасарские РЭС, Егиндыкольские РЭС, Коргалжынские РЭС, Целиноградские РЭС;
• ЕМЭС: Есильские РЭС, Жаксынские РЭС, Жаркаинские РЭС, Сандыктауские РЭС;
• СтМЭС: Аккольские РЭС, Буландынские РЭС, Ерейментауские РЭС, Шортандинские РЭС.

В 2004 и в 2005 годах Компания награждена золотой медалью международного фонда за высокое качество в деловой практике Foundation for Excellence in Business Practice (FEBP), в 2008 году номинирована на международные премии «Золотой Ягуар» и «Европейское качество» за безупречную репутацию в бизнесе и высокое качество продукции и услуг.

МИССИЯ

Предназначение Компании заключается в предоставлении качественных услуг по электроснабжению потребителей для создания условий по расширению предпринимательства и обеспечения социально-экономического развития в регионе присутствия – столице Республики Казахстан – г. Астана и Акмолинской области. Качество предоставляемых услуг подразумевает надежность и бесперебойность электроснабжения с соблюдением соответствующих технических требований и высокого уровня обслуживания. Главным инструментом в выполнении данной миссии являются сотрудники Компании, ценность которых в их профессионализме.

ВИДЕНИЕ, СТРАТЕГИЯ

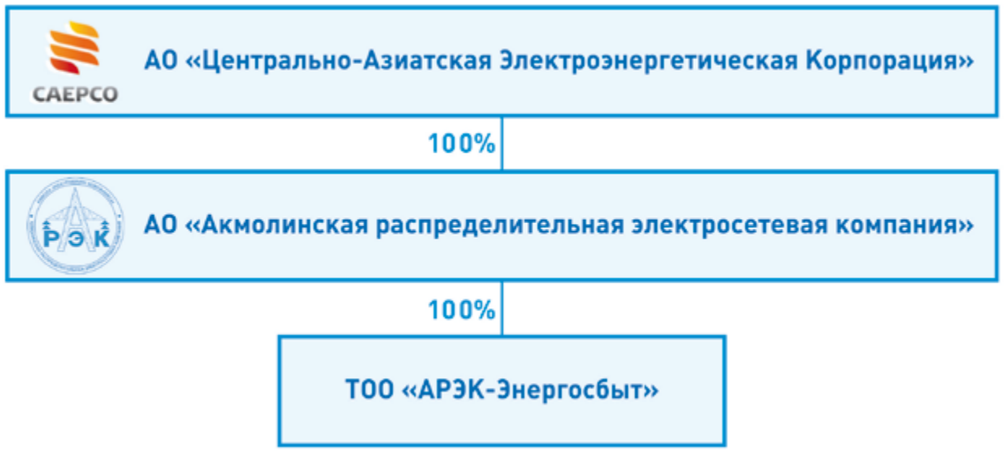
Видение Компании – стать отраслевым лидером, реализующим на практике наилучшие стандарты в области организации производства, развития персонала, безопасности и охраны труда и корпоративного управления.

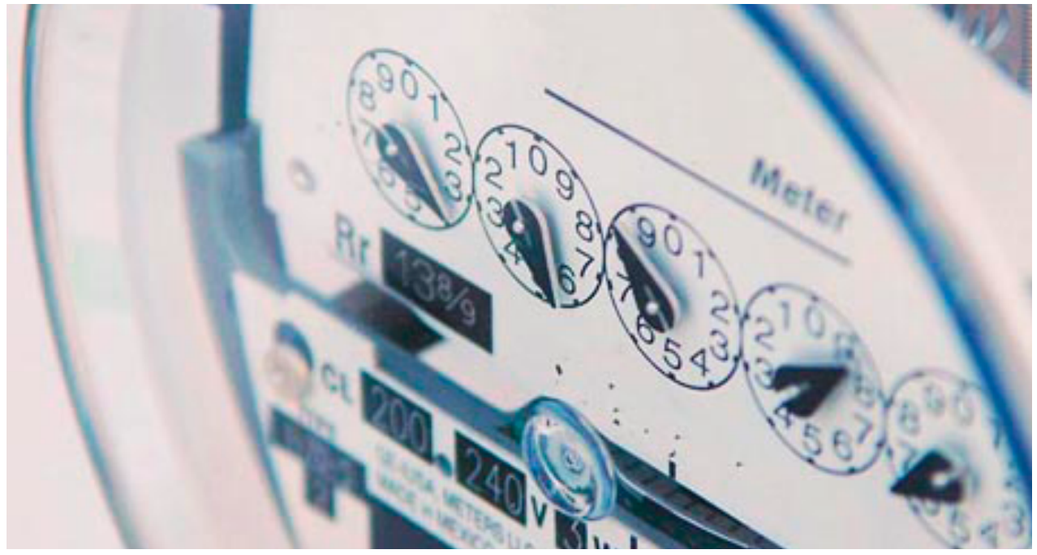
Основными направлениями стратегии АО «АРЭК» являются:
- Обеспечение бесперебойного и надежного электроснабжения г. Астана и столичного региона;
- Модернизация производства, сохранение рабочих мест, гарантия социальной стабильности в регионе и наращивания объёма транзита электроэнергии;
- Обеспечение устойчивого развития энергетической системы Акмолинской области для осуществления экономического роста региона;
- Достижение конкурентоспособности и экономической эффективности хозяйственной деятельности Компании;

- Внедрение современного оборудования на объектах Компании;
- Соответствие международным стандартам в области производства, экологии, охраны здоровья и социальной сферы;
- Увеличение рыночной стоимости активов и инвестиционной привлекательности Компании.

СТРУКТУРА И АКЦИОНЕРЫ

Акционером, владеющим 100% акций, является АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация».
По состоянию на 31.12.2014 г. акционерный капитал АО «АРЭК» составляет 100 млн тенге.





ДОЧЕРНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

ТОО «АРЭК-Энергосбыт»

ТОО «АРЭК-Энергосбыт» создано в соответствии с утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 18 февраля 2004 года Концепцией развития рыночных отношений в электроэнергетике. Зарегистрировано 25 августа 2004 года. Является гарантирующим поставщиком электрической энергии.

Основной вид деятельности – покупка электрической энергии с целью снабжения ею потребителей Акмолинской области.

Основная задача – обеспечение качества услуг, оказываемых потребителям при реализации электрической энергии.

Структура ТОО «АРЭК-Энергосбыт» включает 15 отделений, расположенных на территории 14 административных районов области. Компания осуществляет реализацию электрической энергии для потребителей в 461 населенном пункте Акмолинской области, из них промышленных предприятий – 257, сельскохозяйственных предприятий – 360, бюджетных организаций – 605, непромышленных – 3 524, потребителей, использующих электроэнергию для бытовых нужд – 111 749.

Объем продаж электроэнергии в 2014 году составил 698 млн кВт·ч. Показатель реализации электроэнергии (процент оплаты фактически принятой и отпущенной потребителям электроэнергии) – 98,6%.

С целью повышения качества оказываемых услуг и создания благоприятных условий для потребителей существует несколько видов оплаты электроэнергии:
- Пункты приема платежей ТОО «АРЭК-Энергосбыт»;
- Филиалы АО «Цеснабанк» по Акмолинской области;
- Платежные терминалы;
- Отделения АО «Казпочта» по Акмолинской области;
- Интернет-банкинг.

Осознавая особое значение энергосбережения в обеспечении экономики и социальной стабильности Акмолинской области, руководство ТОО «АРЭК-Энергосбыт» одной из приоритетных считает задачу по ускорению процесса формирования механизмов стимулирования деятельности сервисных центров, подготовку кадров в области оказания услуг по энергоснабжению и повышения энергоэффективности.

Политика Компании направлена на реализацию мероприятий по модернизации сервисного обслуживания потребителей, повышению качества управления и квалификации персонала, информированию населения о бережливом потреблении электрической энергии. Также необходимым условием реализации Политики является использование научно-технического потенциала и нового инновационного мышления для усовершенствования и автоматизации учета электрической энергии и расчетов с потребителями.

С целью реализации программы по энергосбережению ТОО «АРЭК-Энергосбыт» в рамках действующего законодательства Республики Казахстан применяет дифференцированные тарифы на электроэнергию в зависимости от объемов ее потребления физическими лицами и дифференцированные тарифы по зонам суток для всех категорий потребителей.

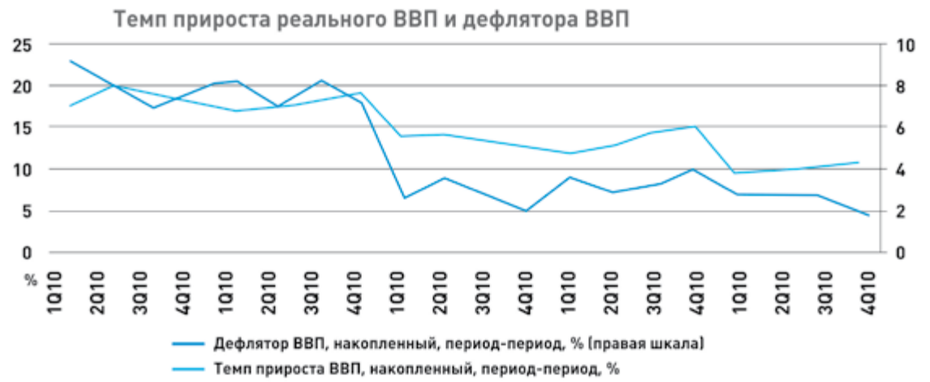
АНАЛИЗ РЫНОЧНОЙ СРЕДЫ

ОБЗОР ЭКОНОМИКИ

Объем валового внутреннего продукта за 2014 год по данным Комитета по статистике Министерства национальной экономики Республики Казахстан превысил 38,7 трлн тенге. Годовой прирост составил 4,3 % против 6 % годом ранее. Сокращение темпов роста связано не только с динамикой цен на нефть и трансмиссией шоков из Российской Федерации, но и со структурными дисбалансами экономики.

Согласно опубликованным предварительным данным за 2014 год, основной движущей силой экономики Республики Казахстан выступает сектор услуг. Производство физических товаров в экономике увеличилось на 0,9 % в реальном выражении, в то время как производство услуг – на 6,1 %.

Реальная добавленная стоимость, генерируемая нефтегазовой отраслью экономики, сократилась в 2014 году на 3,6 % относительно 2013 года. Это сокращение, вместе с ростом несырьевой экономики, вызвало сжатие всего нефтегазового сектора в структуре ВВП с 21,6 % в 2013 до 20,3 % в 2014 году. Замедление темпов экономического роста в 2014 году вызвано не только ухудшением ценовой конъюнктуры на рынке нефти, но и структурными причинами, способствующими сокращению добавленной стоимости в ключевой для Казахстана отрасли.

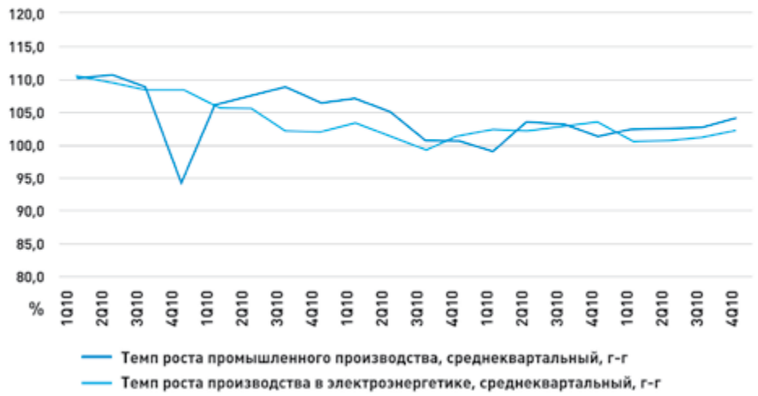


Другие сырьевые отрасли экономики по итогам 2014 года показали лишь небольшой рост. В агрегированном виде прирост валовой добавленной стоимости горнодобывающего сектора составил 0,1 %. В сравнении с 2013 годом произошло серьезное замедление реальных темпов роста практически по всем направлениям товарного производства (до совокупных 0,2 %). Однако рост производства в энергетическом секторе по итогам 2014 года составил 2,3 %, в строительной индустрии – 4,1 %.

В поквартальном разрезе электроэнергетика демонстрирует более высокие темпы роста, чем промышленное производство в целом, и таким образом компенсирует

сокращение производства в остальных секторах. Более того, высокие темпы роста производства в электроэнергетическом секторе происходят на фоне роста цен, что статистически говорит о наличии достаточного «запаса прочности в отрасли» и повышенного спроса на конечные услуги.

Темпы роста производства в электроэнергетике в сравнении с ростом промышленного производства



ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК И РЫНОК ТРУДА

Годовые темпы роста розничного товарооборота в экономике, несмотря на снижение относительно 2013 года, составили 11 %. Со стороны рынка труда, высокий рост потребления подтверждается ростом реальной заработной платы и численности занятого населения. Реальная заработная плата в годовом выражении выросла в 2014 году на 3,9 %. Вместе с заработной платой существенно выросла и численность занятого населения без учета сельскохозяйственных отраслей – на 6,3 % по сравнению с ростом в 2,6 % в 2013 году.

По итогам 2014 года население стало кредитором банковской системы – чистые депозиты населения в банках второго уровня выросли на 103,6 млрд тенге. Относительно 2013 года ситуация сильно изменилась – тогда чистое кредитование населения составило 237,4 млрд тенге.

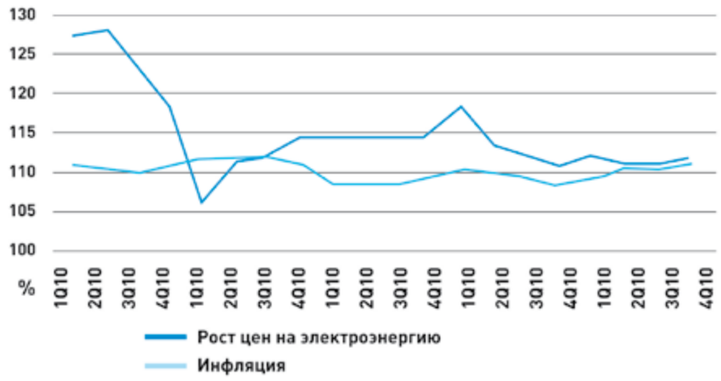
Потребительская инфляция в 2014 году ускорилась относительно предыдущего года. Максимального значения квартальная инфляция достигла в 4 квартале 2014 года, составив 7,53 %. Рост инфляции в стране на фоне снижения деловой активности объясняется структурными причинами.

Темп роста цен в электроэнергетическом секторе стабильно выше темпа потребительской инфляции. Рост цен на электроэнергию происходит в рамках Постановления Правительства Республики Казахстан от 25 марта 2009 года, которое устанавливает

фиксированный уровень предельных тарифов на электроэнергию с ростом до 2015 года. При этом Постановление предусматривает обязательства генерирующих компаний по исполнению инвестиционных программ, направленных на модернизацию оборудования.

Розничный товарооборот растет высокими темпами на фоне прироста реальной заработной платы и числа занятых вне сельскохозяйственных отраслей

Годовые темпы роста тарифов на электроэнергию в сравнении с инфляцией



ПРОГНОЗ НА 2015 ГОД

В краткосрочной перспективе в 2015 году ожидается снижение темпов реального роста ВВП Казахстана до 2 % по данным Национального банка РК, по данным Министерства национальной экономики темпы роста ВВП Республики Казахстан составят не более 1,5 %. В 2016 году возможно небольшое повышение до 3 %: низкие прогнозы по темпам роста ВВП обусловлены влиянием рецессии в России на казахстанскую экономику и относительно низкими ценами на нефть, которые не стимулируют рост нефтяной индустрии.

Авторы прогноза	2015	2016
Международный валютный фонд (май 2015 г.)	2,0%	3,1%
Министерство национальной экономики (февраль 2015 г.)	1,5%	2,2%
Всемирный банк (май 2015 г.)	1,3%	2,8%
Европейский банк реконструкции и развития (май 2015 г.)	1,5%	2,0%

Источник: Национальный банк РК

ОБЗОР ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА

Электроэнергетика включает в себя производство, передачу и снабжение электрической и тепловой энергии и является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения страны.

Для экономики Республики Казахстан электроэнергетика имеет особое значение, поскольку ключевые отрасли страны, такие как металлургия и добыча нефти и газа, характеризуются высокой энергоемкостью. Соответственно, конкурентоспособность тяжелой промышленности Казахстана и качество жизни населения во многом зависят от надежного и качественного энергоснабжения потребителей по приемлемым ценам. Энергетический сектор входит в число приоритетных в рамках Государственной программы форсированного индустриально-инновационного развития на 2010–2014 годы.

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

По итогам 2014 года, в единой энергетической системе (далее – ЕЭС) Республики Казахстан выработку электроэнергии осуществляет 81 электростанция. Крупнейшими электростанциями республики являются Экибастузская ГРЭС-1, электростанция акционерного общества «Евроазиатская энергетическая корпорация» (Аксуская ГРЭС) и Экибастузская ГРЭС-2.

На 31 декабря 2014 года установленная мощность по республике составила 20 844,2 МВт (доля АО «ЦАЭК» составляет 5,16% или 1076 МВт). Располагаемая мощность электростанций составила 16 945,4 МВт в зимний и 16 937,7 МВт в летний периоды.

Доля генерирующих источников по видам топлива распределена следующим образом: на угле – 64%, на газе и мазуте – 16,1%, на газе – 7,4%, гидроэлектростанции (без малых ГЭС) – 0,5%. Из них только 0,5% приходится на ветровые и солнечные электростанции.

Выработка электроэнергии в Казахстане в 2014 году увеличилась на 2,1% по сравнению с 2013 годом и составила 93 935,2 млн кВт·ч (по АО «ЦАЭК» выработка составила 6 081 млн кВт·ч или 6,47% от всей выработанной в стране электроэнергии в 2014 г.), в том числе: тепловыми паротурбинными электростанциями – 78 772,9 млн кВт·ч (83,86%); гидроэлектростанциями – 8 235,8 млн кВт·ч (8,77%), газотурбинными электростанциями – 6 915,9 млн кВт·ч (7,36%); ветроэлектростанциями и солнечными электростанциями – 10,6 млн кВт·ч (0,01%).

Увеличение выработки электроэнергии в 2014 году по сравнению с 2013 годом произошло за счет роста производства электроэнергии на паротурбинных электростанциях на 1 150,9 млн кВт·ч (1,5%), гидроэлектростанциях – 534,8 млн кВт·ч (6,9%), газотурбинных электростанциях – 270,1 млн кВт·ч (4,1%).

В разрезе электростанций существенный рост производства электроэнергии по сравнению с 2013 годом зафиксирован на следующих электростанциях:
- АО «Евроазиатская энергетическая корпорация» увеличение на 1 187,9 млн кВт·ч или 7,8%;
- Жамбылская ГРЭС – увеличение на 925,9 млн кВт·ч или 58,1%;
- Экибастузская ГРЭС-1 – увеличение на 604,4 млн кВт·ч или 4,5%;
- Петропавловская ТЭЦ-2 АО «СЕВКАЗЭНЕРГО» (АО «ЦАЭК») – увеличение на 129,6 млн кВт·ч или 5,0%.

В 2014 году потребление электроэнергии в Казахстане по сравнению с 2013 годом увеличилось на 2,3% и составило 91 660,9 млн кВт·ч.

Динамика выработки электро и тепловой энергии в РК, %

Источник: Комитет по статистике МНЭ РК

В энергетическом отношении территория Республики Казахстан делится на три зоны: Северная, Южная и Западная. Северная зона, включающая 7 областей, является центром формирования Единой энергосистемы (ЕЭС) Казахстана, в которой сосредоточена большая часть (70,4%) источников электроэнергии и развитые электрические сети 220-500-1150 кВ, связывающие ЕЭС Казахстана с ЕЭС России. Южная зона, в состав которой входят 4 области, объединена общей сетью и имеет развитую электрическую связь с Кыргызстаном и Узбекистаном. Западная зона, в состав которой входят 3 области, в силу своего географического удаления и отсутствия электрических связей, работает изолированно от остальной части ЕЭС Казахстана и не связана с ней единым технологическим процессом.

Источник: Комитет по статистике МНЭ РК

В 2014 году выработка электроэнергии по ЕЭС Казахстана превысила потребление на 2 274,3 млн кВт·ч. Сальдированный переток электроэнергии в Россию в целом по Казахстану составил 1 503,6 млн кВт·ч, что на 34,6 % ниже показателя 2013 года. Объем продаж электроэнергии в Россию при этом составил 2 064,3 млн кВт·ч, что на 26,6 % ниже аналогичного показателя предыдущего года. Всего в 2014 году экспорт электроэнергии составил 3,85 млрд кВт·ч, что на 7 % меньше значения 2013 года. В денежном выражении реализация экспортированной электроэнергии составила 114 млн долларов, что соответственно на 9 % меньше аналогичного показателя 2013 года. Снижение экспорта электроэнергии связано с сокращением поставок электроэнергии в Россию, что произошло вследствие снижения курса российского рубля к доллару и казахстанскому тенге.

Источник: Комитет по статистике МНЭ РК

При этом в 2014 году импортировано электроэнергии на 1,74 млрд кВт·ч, что ниже показателя 2013 года на 12%. Соответственно по сравнению с предыдущим годом на 15 % снизились расходы на импорт электроэнергии, которые составили 92,4 млн долларов США. Снижение импорта электроэнергии объясняется ростом обеспечения внутреннего потребления электроэнергии, что связано с ростом генерирующих мощностей и выполнением 1-го и 2-го этапов модернизации национальная электрическая сеть (НЭС) Казахстана. Так, потребление Южной зоны от энергоисточников страны увеличилось на 1 233,5 млн кВт·ч, а Западной зоны на – 707,6 млн кВт·ч или 6,6% и 6,9% соответственно.

ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Роль системообразующей сети в единой электроэнергетической системе Казахстана выполняет НЭС, которая обеспечивает электрические связи между регионами республики и энергосистемами сопредельных государств (Российской Федерации, Кыргызской Республики и Республики Узбекистан), а также выдачу электрической энергии электрическими станциями и ее передачу оптовым потребителям. Управление НЭС осуществляет Национальный оператор – АО «KEGOC».

На балансе АО «KEGOC» находится 297 линий электропередачи напряжением 35 – 1150 кВ, общая протяженность которых составляет 24,4 тыс. км (по цепям). Также на балансе компании находятся 76 электрических подстанций напряжением 35 – 1150 кВ.

Распределением электроэнергии в Казахстане занимаются 20 региональных энергетических компаний (далее – РЭК) и около 150 малых передающих компаний, которые контролируют электрические сети регионального уровня напряжением 0,4 – 220 кВ.

Часть РЭК находится в собственности частных компаний, несколько РЭК принадлежат национальной компании АО «Самрук-Энерго» полностью или частично (АО «Алатау Жарык Компаниясы» – 100 %, «Восточно-Казахстанская распределительная электросетевая компания» – 100 %, АО «Мангистауская распределительная электросетевая компания» – 75 % + 1 акция).

Пик потребления в сетях ЕЭС приходится на осенне-зимний период. В этот период 2013–2014 г.г. максимум потребления составил 13 290 МВт, в период 2014–2015 г.г. – 13 586 МВт.

ПРОИЗВОДСТВО И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТЕПЛА

Производство тепловой энергии в Казахстане осуществляется на 40 ТЭЦ, 28 крупных котельных (тепловой мощностью более 100 Гкал·ч) и 5,6 тыс. малых котельных (мощностью менее 100 Гкал·ч). На ТЭЦ вырабатывается около 45% тепла, 35% выдают крупные котельные, 20 % приходится на малые котельные. Протяженность тепловых сетей Республики Казахстан составляет 12 тыс. км в двухтрубном исчислении (ЦАЭК контролирует 989,15 км, или 8,2 %). Котельные и тепловые сети преимущественно находятся в государственной собственности.

В 2014 году в Казахстане выработано 97,6 млн Гкал (на долю ЦАЭК приходится 6,6 млн Гкал, или 6,76 %).

В 2014 году правительством Республики Казахстан утвержден План модернизации тепловых сетей на 2014–2020 годы. План модернизации предусматривает точечное инвестирование в объекты тепловых сетей, осуществляющих транспортировку свыше 400 тыс. Гкал тепловой энергии, а именно 17 субъектов, обеспечивающих теплом Астану, Алматы, областные центры, и мультипликативно влияющих на экономику страны. По плану из 6 тыс. км базовых теплосетей будет заменено 1 265 км, или 21%. Таким образом, к 2020 году общий износ сетей снизится с 71% до 55%, а нормативные потери – с 20–25% до 17%.

ТАРИФЫ НА ЭЛЕКТРО И ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ

Тарифы на производство, передачу и реализацию электроэнергии в Казахстане регулируются государством. Предельные тарифы на производство электрической энергии на 2009–2015 г.г. утверждены Правительством Республики Казахстан (Постановление Правительства Республики Казахстан от 25 марта 2009 года № 392).

До 2013 года тариф на передачу электроэнергии устанавливался в соответствии со сметными затратами компании на передачу и распределение энергии. С 1 января 2013 года, в соответствии с Приказом Председателя АРЕМ, утверждена методика сравнительного анализа формирования тарифов (бенчмаркинг) на передачу электроэнергии. Тарифы утверждаются на три года с возможностью ежегодной корректировки.

В целях повышения инвестиционной привлекательности субъектов естественной монополии, 24 июня 2014 года вступили в силу изменения в Закон Республики Казахстан «О естественных монополиях и регулируемых рынках» (далее «Закон»), которыми для субъектов естественных монополий, осуществляющих производство и транспортировку тепловой энергии, установлены предельные тарифы на долгосрочный период – 5 и более лет.

Тарифы на тепловую энергию в Казахстане утверждаются Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан в соответствии с Методикой расчета тарифов или их предельных уровней на регулируемые услуги субъектов естественной монополии по снабжению тепловой энергией и рассчитываются по принципу дифференциации в зависимости от наличия или отсутствия у потребителя общедомовых приборов учета энергии.

С 1 января 2016 года в соответствии с изменениями в Закон, электросетевые компании переходят на тарифообразование по 5-летним предельным тарифам.

Данные регулятивные мероприятия окажут стабилизирующее влияние на производственно-хозяйственную деятельность электроэнергетических предприятий и на развитие экономики Казахстана в целом, за счет установления инвестиционной составляющей в тарифе.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

По итогам 2014 года общая установленная мощность электростанций республики составила 19 578 МВт (без учета энергоблоков 1,2 Экибастузской ГРЭС-1, данные KEGOC). Годом ранее этот показатель составил 19 592 МВт.

На Экибастузской ГРЭС-1 в конце декабря 2014 года запущен в работу энергоблок №2, который повысил общую установленную электрическую мощность станции на 500 МВт, на ТЭЦ-1 ПВС Темиртау – введено 60 МВт, в Мангистауской области введена ГТЭС «Каламкас» мощностью 90 МВт. Свой вклад в рост энергопотенциала страны внесли ЖГТЭС-56 в Актюбинской области (16 МВт) и ЭС Кашаган в Атырауской области (70 МВт), станция мощностью в 18,5 МВт была запущена на СКЗ-U АО «Казатомпром». На 15 МВт увеличена установленная электрическая мощность Павлодарской ТЭЦ-3 за счет модернизации турбоагрегата №5.

В сфере передачи электроэнергии KEGOC реализовано три крупных инвестиционных проекта: «Модернизация НЭС, II этап», «Строительство ПС–500 кВ «Алма» с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ», «Реконструкция ВЛ-220 кВ ЦГПП-Осакаровка».

Общий объем инвестиций в обновление, модернизацию и строительство электрических сетей с 2016 до 2030 гг. оценивается в 2,5 трлн тенге (в ценах 2011 года), из которых в магистральные сети будут направлены 0,8 трлн тенге, в распределительные – 1,7 трлн тенге.

Источник: Комитет по статистике МНЭ РК

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА

В 2014 году правительством Республики Казахстан принята Концепция развития Топливно-энергетического комплекса (ТЭК) до 2030 года. Основными целями развития определены:

- существенное снижение среднего уровня износа электроэнергетического оборудования;
- привлечение в электроэнергетику Республики Казахстан до 7,5 трлн тенге в предстоящие 15 лет;
- обеспечение сдержанного роста тарифов на электроэнергию для конечного потребителя;
- обеспечение независимости и самодостаточности единой энергетической системы страны.

ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЭТИХ ЦЕЛЕЙ ПЛАНИРУЕТСЯ:

- внедрить модели оптовых рынков электроэнергии и мощности, создающих стимулы к повышению эффективности генерирующего оборудования, обеспечивающих возможность получения требуемой доходности инвестиций и способствующих качественному и надежному энергоснабжению (с учетом требования улучшения экологии);
- кардинально преобразовать действующую систему тарифообразования энергопроизводящих организаций, что позволит на рынке купли-продажи электроэнергии и мощности заключать долгосрочные договоры, создающие стимулы для собственников энергетических предприятий к повышению эффективности и обеспечивающие возможность получения необходимой доходности инвестиций;
- рассмотреть возможность разработки долгосрочных тарифов в сегменте производства и передачи электрической и тепловой энергии до 2030 г.;
- повысить требования к раскрытию информации энергоснабжающими организациями (ЭСО) и публикации этой информации на едином информационном портале, доступном для всех пользователей;

Источник: Министерство энергетики РК

- изменить неоптимальные процедуры государственного управления отраслью;
- оптимизировать структуру организаций в сегментах распределения электроэнергии и снабжения электроэнергией за счет создания стимулов к укрупнению игроков;
- создать новую систему экономических и правовых отношений между субъектами сегмента производства и передачи тепловой энергии, способствующей развитию сегмента.

Базовый индикатор Концепции – уровень снижения энергоемкости ВВП Республики Казахстан: в 2015 году энергоемкость экономики должна снизиться на 10 % от уровня 2008 года, в 2020 г. – на 25 %, а в 2030 г. – на 30 %.

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОБЩИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ АО «АРЭК»

В 2014 году объем передачи электроэнергии Компанией составил 2 319,5 млн кВт·ч. При утвержденном нормативе потерь электроэнергии на 2014 г. 130,9 млн кВт·ч (5,95 %) фактический расход электроэнергии на ее передачу составил 123,8 млн кВт·ч (5,02 %). За отчетный период Компанией было заключено 30 договоров на передачу электроэнергии по сетям АО «АРЭК», в том числе:

- с энергопроизводящими – 2;
- с энергоснабжающими – 13;
- с энергопередающими – 6;
- с прямыми потребителями – 9.

Протяженность линий электропередачи

Наименование	Протяженность линий, км
110 кВ	2 514,6
35 кВ	5 150,6
6–10 кВ	7 430,1
0,4 кВ	5 819,1
Всего	**20 914,5**

Типы подстанций

Типы подстанций	Количество
220 кВ	2
110 кВ	50
35 кВ	194
6–10 кВ	3 374
Всего	**3 620**

Основные данные о количестве технологических нарушений за 2013–2014 гг.

Аварий в 2014 году – нет
Аварий в 2013 году – нет
Отказов I степени в 2014 году – нет
Отказов I степени в 2013 году – нет
Отказов II степени в 2014 году – 90, с недоотпуском 177,3 тыс. кВт·ч.
Отказов II степени в 2013 году – 82, с недоотпуском 211,7 тыс. кВт·ч.

Данные технологических нарушений по видам оборудования за 2013–2014 гг.

Нарушения	2014				2013			
	ВЛ		ПС		ВЛ		ПС	
	35	110	35	110	35	110	35	110
Отказы I ст.	нет	нет	нет	нет	нет	нет	нет	нет
Отказы II ст.	33	24	7	26	26	20	9	27

В 2014 году произошло увеличение количества отказов II степени на 9 % по сравнению с 2013 годом и уменьшение недоотпуска электроэнергии потребителям на 8,3 %.

Причиной увеличения числа отказов явилось воздействие неблагоприятных погодных условий в зимний период, которое привело к массовым отключениям линий электропередачи ВЛ-110/35/10 кВ и ПС-35/110 кВ.

Производственные показатели ТОО «АРЭК-Энергосбыт»

Наименование группы	Объем реализации электрической энергии					
	2012		2013		2014	
	млн кВт·ч	млн тенге	млн кВт·ч	млн тенге	млн кВт·ч	млн тенге
Промышленность	132,6	1 777,7	144,5	2 319,8	152,5	2 604,4
Сельское хозяйство	55,9	749,1	54,2	856,5	56,2	978
Бюджетные организации	49,6	656,2	50,8	789,8	55,2	943,8
Прочие	121	1 641,6	130,3	2 085,3	142,8	2 495,9
Население	256,7	3 096	267,7	3 549,2	292,1	3949,3
Всего	**615,8**	**7 920,6**	**647,5**	**9 600,6**	**698,8**	**10 971,4**

Структура потребления электроэнергии	%
Промышленность	21,8
Бюджетные организации	7,9
Сельское хозяйство	8
Малый, средний бизнес	20,4
Население	41,8

Среднеотпускной тариф на электрическую энергию тенге / кВт·ч с НДС в 2014 г.

	Электрическая энергия тенге/кВт·ч
Акмолинская область	14,372

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2014 ГОДА И ПЛАНЫ НА 2015 ГОД

Наиболее значимые для Компании события 2014 года связаны с реализацией инвестиционных программ, направленных на модернизацию, обновление и техническое перевооружение производственного оборудования. В 2014 году продолжена работа по реализации проектов в рамках трехлетней инвестиционной программы 2013–2015 гг.

Всего на модернизацию, реконструкцию и капитальный ремонт электрооборудования, внедрение современных технологий и совершенствование системы учета электроэнергии в отчетном году было затрачено 3 363 млн тенге.

Реализация инвестиционной программы по приоритетным направлениям за 2014 г.

Наименование	Количество
Реконструкция подстанций	11 шт
Реконструкция ВЛ 110/35 кВ	97 км
Реконструкция ВЛ 10/0,4 кВ КТП	60,9 км / 25 шт
Установка АСКУЭ бытового потребителя	6200 шт
Капитальный ремонт энергооборудования, сетей 220-110-35-10-0,4 кВ	3127 км / 823 шт

Важным событием отчетного года стало подписание кредитного соглашения с Азиатским банком развития. Полученные денежные средства будут направлены на реализацию мероприятий по развитию энергетического комплекса г. Астана и поддержанию инфраструктуры столичного региона в рабочем состоянии. В рамках предусмотренной Договором модернизации электросетей и подстанций Компания приступила к реализации двух крупных проектов: «Реконструкция ПС-110/10 кВ «Астана» и «Строительство ВЛ, КЛ-110 кВ «ТЭЦ-2-ПС-«Астана» с заходами на ПС-110/10 кВ «Промзона», «Городская». В связи со значительным ростом нагрузок на ПС «Астана» была произведена замена двух силовых трансформаторов 40,0 МВА на трансформаторы мощностью 63,0 МВА. Это позволило повысить надежность энергоснабжения потребителей столицы. Работы по реализации проектов продолжаются.

В сентябре 2014 года с Акиматом Целиноградского района Акмолинской области подписан Договор доверительного управления с правом последующего выкупа трансформаторной ПС-110/10 кВ «Северная». Перспективность данной подстанции обусловлена расположением в пристоличном ауле Косшы, в котором наблюдается рост численности населения в связи с интенсивным строительством жилья, объектов социально-культурного быта и развитием инфраструктуры.

С 2013 года в Компании реализуется проект по внедрению автоматизированной системы управления производственными фондами и активами (АСУПФиА, система) «Ellipse». В 2014 году 376 работников Компании прошли обучение в рамках проекта по следующим направлениям: техническое обслуживание и ремонты, материально-техническое снабжение, финансы и управление персоналом. С 14 сентября 2014 года система «Ellipse» введена в опытную эксплуатацию.

В 2014 году АО «АРЭК» выступило в качестве официального представителя Республики Казахстан на XI Международных соревнованиях профессионального мастерства персонала электроэнергетической отрасли. Соревнования профессионального мастерства бригад по ремонту и обслуживанию распределительных сетей 0,4/10 кВ национальных энергосистем государств-участников СНГ позволили обменяться опытом с коллегами из соседних стран, повысить свою квалификацию, улучшить профессиональные навыки за счет самоподготовки.

Приоритетными направлениями деятельности ТОО «АРЭК-Энергосбыт» являются повышение оказания услуг, модернизация оргтехники на базе имеющейся, постоянное совершенствование программных комплексов «Абонент» для бытовых потребителей и «Потребитель» для юридических и приравненных к ним с целью расширения возможностей комплекса для быстрого анализа результатов реализации электроэнергии, а также возможностей проведения оплаты путем безналичных платежей (установлены 33 POS-терминала), оплата через банки второго уровня и платежные терминалы.

ПЛАНЫ КОМПАНИИ

Приоритетными направлениями деятельности Компании являются реконструкция и модернизация энергетической системы Акмолинской области и выполнение взятых на себя инвестиционных обязательств с целью увеличения объемов передачи электроэнергии.

Инвестиционная программа на 2015 г.

Реконструкция подстанций	3 шт
Новое строительство подстанций	1 шт
Реконструкция ВЛ 110 кВ	60 км
Новое строительство ВЛ 35/110 кВ	59,8 км
Реконструкция ВЛ 10/0,4 кВ КТП	57,7 км/16 шт
Капитальный ремонт энергооборудования, сетей 220-110-35-10-0,4 кВ	2469 км/733 шт
АСКУЭ бытового потребителя	4876 шт

Мероприятия по реконструкции и модернизации активов Компании продолжатся в рамках инвестиционной программы в период 2016–2020 гг. Эффективную поддержку менеджменту Компании в работе по совершенствованию производственной деятельности должна обеспечить инновационная система управления предприятием «Ellipse». Промышленная эксплуатация системы планируется в 2015 году.

Также будет продолжена работа по налаживанию и улучшению системы оплаты для абонентов через Интернет и предоставления им полного объема сервисных услуг.

ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Финансово-экономические показатели за 2012-2014 годы, млн тенге

Показатели	2012	2013	2014
Доходы от продажи и передачи электрической энергии	12 795	14 004	15 465
Себестоимость реализованной электрической энергии	(9 132)	(10 407)	(12 067)
Валовая прибыль	**3 663**	**3 597**	**3 398**
Общие и административные расходы	(963)	(992)	(1 132)
Расходы по реализации	(295)	(302)	(291)
Прочие доходы	227	258	1 790
Прибыль от операционной деятельности	**2 632**	**2 561**	**3 765**
Финансовые доходы	31	28	68
Прибыль до отчислений по амортизации, процентам и КПН (EBITDA)	**3 262**	**3 221**	**3 067**
Финансовые расходы	(48)	(37)	(113)
Прочие расходы	(232)	(267)	(918)
Убыток от обесценения основных средств			(251)
Расходы по подоходному налогу	(452)	(468)	(595)
Чистая прибыль за год	**1 931**	**1 817**	**1 956**
Переоценка ОС			250
Итого совокупный доход	**1 931**	**1 817**	**2 206**

Информация по сегментам

Показатели	Передача и распределение э/э	Реализация э/э	Итого
Доходы, всего	8 111	9 795	17 906
Внутрисегментные доходы	(2 441)		(2 441)
Доходы от реализации внешним покупателям	5 670	9 795	15 465
Себестоимость	(4 807)	(9 700)	(14 507)
Элиминация		2 440	2 440
Себестоимость	(4 807)	(7 260)	(12 067)
Общие и административные расходы	(987)	(145)	(1 132)
Расходы по реализации		(291)	(291)
Финансовые доходы	68		68
Финансовые расходы	(113)		(113)
Доходы от курсовой разницы	(4)		(4)
Прочие доходы	882	(6)	876
убытки от обесценения	(232)	(19	(251)
Доля в прибыли ассоциированных предприятий			0
Чистая прибыль по операциям с финансовыми активами, отражаемыми по справедливой стоимости через прибыли или убытки	2 918	(366)	2 551
Расходы по подоходному налогу	(599)	4	(595)
Прибыль за год	2 320	(362)	1 956
Переоценка ОС	250		250
Чистый доход	2 570	(362)	2 207
Капитальные затраты по основным средствам	3 364	6	3 370
Амортизация	1 067	26	1 092
EBITDA	3 386	(337)	3 048

Для оценки результатов деятельности сегментов и распределения ресурсов, Компания использует анализ показателей чистой прибыли по видам оказываемых услуг:

- передача и распределение электрической энергии;
- реализация электрической энергии;
- прочие, включающие аренду, техническое обслуживание и другое.

АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Суммарные активы Компании на 31 декабря 2014 года составляют 30 625 млн тенге, что на 35 % выше по сравнению с суммарными активами на 31 декабря 2013 года.

Сводный бухгалтерский баланс, млн тенге

Показатели	на 31.12.2012	на 31.12.2013	на 31.12.2014
Основные средства	19 676	21 254	23 834
Нематериальные активы	6	9	5
Прочие долгосрочные активы	4	9	635
Прочие финансовые активы	10	10	3 892
Краткосрочные активы	559	675	874
Денежные средства	459	710	1 385
Итого активы	20 714	22 667	30 625
Собственный капитал	15 086	16 873	19 034
Долгосрочные финансовые обязательства	72		2 691
Прочие долгосрочные обязательства	3 659	3 809	4 933
Краткосрочные финансовые обязательства	540	136	1 834
Краткосрочные обязательства	1 357	1 849	2 133
Итого капитал и обязательства	20 714	22 667	30 625

Стоимость основных средств на 31 декабря 2014 года составила 23 834 млн тенге, или 78% стоимости всех активов Группы. Увеличение стоимости основных средств в 2014 г. в сравнении с 2013 г. на 2 580 млн тенге или 12,2% обусловлено результатами реконструкции и модернизации производственного оборудования в рамках инвестиционной программы предприятия.

Авансы, выданные на приобретение долгосрочных активов, в размере 587 млн тенге, представляют собой авансы, выданные согласно контрактам на поставку оборудования и запасных частей для выполнения инвестиционной программы 2015 г.

Прочие финансовые активы представлены депозитами, с гибкими условиями частичного пополнения и изъятия, в размере 3 892 млн тенге. Ставки по депозитам составляют от 3,5% до 5,2%. Суммы денежных средств с депозитов направляются на финансирование инвестиционной программы. Увеличение депозитов связано с поступлением заемных средств в долларах, временно размещенных на валютных депозитах в целях минимизации валютного риска. Денежные средства на 31 декабря 2014 г. составили сумму 1 385 млн тенге.

По обязательствам Компании существенные изменения коснулись следующих статей:
- 3 сентября 2014 года АО «АРЭК» получен транш от Азиатского банка развития в размере 15 млн долларов США.
- 3 декабря 2014 года АО «АРЭК» получен займ в ДБ АО «Сбербанк» на сумму 1 800 млн тенге для финансирования инвестиционной программы 2015 года.

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

Движение денежных средств, млн тенге

Показатели	2012	2013	2014
Чистые денежные средства от операционной деятельности	3 140	3 484	2 515
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	(2 958)	(2 735)	(6 129)
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	124	(498)	4 289
Денежные средства на начало года	153	459	710
Чистое увеличение/уменьшение денежных средств с учетом влияния курса валюты	306	251	675
Денежные средства на конец года	459	710	1 385

ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Чистый приток денежных средств от операционной деятельности за 2014 год составляет 2 51 5 млн тенге. Компания генерирует положительные притоки от операционной деятельности, что показывает стабильность прибыли от основной деятельности.

ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2014 году Компания использовала денежные средства на инвестиционную деятельность в сумме 6 129 млн тенге, которые направлены на финансирование инвестиционной программы.

ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В течение 2014 года Компания получила финансирование от Азиатского банка развития на сумму 15 млн тенге и АО «Сбербанк» на сумму 1 800 млн тенге. Чистые денежные средства от финансовой деятельности составили 4 290 млн тенге.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Задачами АО «АРЭК» в достижении стратегических целей является повышение уровня корпоративного управления. Деятельность компании основана на сбалансированном учете интересов всех сторон, в частности инвесторов, акционеров, работников и должностных лиц Компании.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

В соответствии с Уставом АО «Акмолинская распределительная электросетевая компания», утвержденным протоколом внеочередного Общего Собрания акционеров Компании от 18 ноября 2014 года, органами управления Общества являются:

- Высший орган – Общее собрание акционеров;
- Орган управления – Совет директоров;
- Исполнительный орган – Генеральный директор.

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления АО «АРЭК» регулирует процесс взаимодействия органов управления и внутреннего контроля Компании, акционеров и других заинтересованных лиц и направлена на обеспечение баланса их интересов.

Корпоративное управление в АО «АРЭК» основывается на следующих принципах:

- Подотчетность – подотчетность Совета директоров Компании акционерам, исполнительного органа – Совету директоров Компании, работников – исполнительному органу (Генеральному директору Компании). Данный принцип обеспечивает подотчетность и разграничение полномочий органов управления Компании, а также полную подотчетность Компании акционерам, и дает акционерам и инвесторам Компании возможность принимать обоснованные и эффективные решения.
- Ответственность – ответственность Компании перед ее акционерами, работниками, клиентами и партнерами. Данный принцип определяет этические нормы для акционеров и работников Компании, а также предусматривает ответственность должностных лиц Компании при осуществлении ими противоправных (умышленных или неосторожных) действий либо бездействия, предусмотренных действующим законодательством.
- Прозрачность – своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся функционирования Компании, в том числе о ее финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления, в объемах, предусмотренных законодательством РК и внутренними документами, а также обеспечение свободного доступа всех заинтересованных лиц к такой информации посредством размещения ее в публичных легкодоступных источниках.

• Эффективность – Генеральный директор Компании и Совет директоров обязаны обеспечивать разумное и добросовестное управление Компанией, обеспечивающее стабильный рост ее финансовых показателей, увеличение акционерной собственности, а также установление эффективной кадровой политики, повышение квалификации работников Компании, мотивации труда и социальной защищенности, защиты интересов работников Компании.
• Подконтрольность – контроль над финансово-хозяйственной деятельностью Компании в целях защиты прав и законных интересов акционеров Компании; надзор вышестоящих руководителей за нижестоящими руководителями.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров Компании определяет стратегические задачи, поддерживает необходимые механизмы контроля деятельности, включая текущий мониторинг и оценку результатов работы предприятия. В состав Совета директоров входят независимые директора, которые не являются аффилированными по отношению к Компании лицами. Совет директоров возглавляется Председателем, который созывает заседания Совета директоров и формирует их повестку, исходя из предложений, поступивших от членов Совета директоров и Комитетов Совета директоров.

13 ноября 2014 года состав Совета директоров АО «АРЭК» определен решением Общего собрания акционеров в следующем составе:

Фамилия, имя, отчество	Должность
Амирханов Еркын Адамиянович	Председатель Совета директоров
Артамбаева Гульнара Джумагалиевна	член Совета директоров
Зулеев Мукан Махамбетович	член Совета директоров, Генеральный директор
Табанов Эльдар Рашитович	член Совета директоров, независимый директор
Сафарбаков Альберт Мансурович	член Совета директоров, независимый директор

ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Председатель Совета директоров – Амирханов Еркын Адамиянович (1967 г.р.)
Сведения об аффилированности к АО «АРЭК»: является Президентом, членом Совета директоров АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация».
Сведения о местах работы и занимаемых должностях за последние три года:
2001 г. – по настоящее время – Председатель Совета директоров АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО»;
2004 г. – по настоящее время – член Совета директоров АО «Эксимбанк Казахстан»;
2007 г. – по настоящее время – Член Совета директоров АО «Центрально-Азиатская топливно-энергетическая компания»;
2009 г. – по настоящее время – Член Совета директоров АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая корпорация»;
2009 г. – по настоящее время – Председатель Совета директоров АО «Каустик»;
2011 г. – по настоящее время – Председатель Совета директоров АО «СЕВКАЗЭНЕРГО»;
2011 г. – по настоящее время – Президент АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая корпорация»;
2013 г. – по настоящее время – Председатель Совета директоров АО «Северо-Казахстанская распределительная электросетевая компания»;
2013 г. – по настоящее время – Председатель Совета директоров АО «Акмолинская распределительная электросетевая компания»;
2014 г. – по настоящее время – Председатель Совета директоров АО «Павлодарская распределительная электросетевая компания».

Член Совета директоров – Артамбаева Гульнара Джумагалиевна (1969 г.р.)
Сведения об аффилированности к АО «АРЭК»: является Президентом, членом Совета директоров АО «Центрально-Азиатская топливно-энергетическая компания».
Сведения о местах работы и занимаемых должностях за последние три года:
2000 г. – по настоящее время – Президент, член Совета директоров АО «Центрально-Азиатская топливно-энергетическая компания»;
2002 г. – по настоящее время – член Совета директоров АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО»;

2002 г. – по настоящее время – член Совета директоров АО «Павлодарская распределительная электросетевая компания»;
2004 г. – по настоящее время – член Совета директоров АО «Эксимбанк Казахстан»;
2007 г. – по настоящее время – Председатель Совета директоров АО «АИФРИ «ЦАТЭК Инвест»;
2009 г. – по настоящее время – член Совета директоров АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация»;
2011 г. – по настоящее время – Председатель Совета директоров АО «Инвестиционный Дом «Астана-Инвест»;
2013 г. – по настоящее время – член Совета директоров АО «СЕВКАЗЭНЕРГО»;
2014 г. – по настоящее время – член Совета директоров АО «Акмолинская распределительная электросетевая компания».

Член Совета директоров – Зулеев Мукан Махамбетович (1979 г.р.)
Сведения об аффилированности к АО «АРЭК»: является Генеральным директором, членом Совета директоров АО «Акмолинская распределительная электросетевая компания».
Сведения о местах работы и занимаемых должностях за последние три года:
2011 г. – по настоящее время – Советник ТОО «IFM Group»;
2012 г. – по настоящее время – Советник ТОО «СК Алматыэнергомонтаж»;
2013 г. – по настоящее время – член Совета директоров АО «Акмолинская распределительная электросетевая компания»;
2014 г. – по настоящее время – Советник ТОО «Ақмола энергияжөндеу»
2014 г. – по настоящее время – член Совета директоров, независимый директор АО «Центрказэнергомонтаж»;
2014 г. – по настоящее время – член Совета директоров, независимый директор АО «Трест Средаэнергомонтаж»;
2015 г. – по настоящее время – Генеральный директор АО «Акмолинская распределительная электросетевая компания».

Член Совета директоров/независимый директор – Табанов Эльдар Рашитович (1968 г.р.)
Сведения об аффилированности к АО «АРЭК»: не является аффилированным лицом к АО «АРЭК» и не являлся им в течение предшествующих трех лет.
Сведения о трудовой деятельности за последние три года:
2013 г. – по настоящее время – член Совета директоров, независимый директор АО «Центрально-Азиатская топливно-энергетическая компания»;
2013 г. – по настоящее время – член Совета директоров, независимый директор АО «СЕВКАЗЭНЕРГО»;
2014 г. – по настоящее время – член Совета директоров, независимый директор АО «Акмолинская распределительная электросетевая компания».

Член Совета директоров/независимый директор – Сафарбаков Альберт Мансурович (1940 г.р.)
Сведения об аффилированности к АО «АРЭК»: не является аффилированным лицом к АО «АРЭК» и не являлся им в течение предшествующих трех лет.
Сведения о трудовой деятельности за последние три года:
1996 г. – по настоящее время – Директор ТОО «Павлодартехэнерго»;
2009 г. – по настоящее время – член Совета директоров, независимый директор АО «СЕВКАЗЭНЕРГО»;
2012 г. – по настоящее время – член Совета директоров, независимый директор АО «Павлодарская распределительная электросетевая компания»;
2014 г. – по настоящее время – член Совета директоров, независимый директор АО «Акмолинская распределительная электросетевая компания».

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «АРЭК» ЗА 2014 ГОД

Ключевые вопросы, на которых было сосредоточено внимание Совета директоров в 2014 году, включали:

- Привлечение Азиатского банка развития для финансирования инвестиционной программы по модернизации электрических сетей и подстанций АО «АРЭК» путем получения займа сроком на 10 лет;
- Предварительное утверждение годовой финансовой отчетности Общества за 2013 год, подтвержденной отчетом аудиторской организации ТОО «Делойт»;
- Утверждение бюджета на 2015 год;
- Утверждение организационной структуры АО «АРЭК»;
- Изменение состава Комитетов при Совете директоров АО «АРЭК»;
- О досрочном прекращении полномочий должностных лиц в качестве членов Правления АО «АРЭК»;
- Об избрании должностного лица, единолично исполняющего функции Исполнительного органа – Генерального директора АО «АРЭК»;
- Об утверждении календарного плана очных заседаний совета директоров, Комитетов при Совете директоров АО «АРЭК» на 2015 год.

С целью совершенствования бизнес-процессов и повышения эффективности принимаемых решений в Компании налажены механизмы внутреннего контроля.

Внутренний контроль является для АО «АРЭК» систематическим, интегрированным в стратегическое и оперативное управление на всех уровнях, охватывающим все подразделения при осуществлении ими своих функций.

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ АО «АРЭК»

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ И ИНВЕСТИЦИОННОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

Образован решением Совета директоров АО «АРЭК» № 5 от 30.11.2011г.
Основные функции:

- рассмотрение и оценка приоритетных направлений деятельности Компании, стратегии его развития, инвестиционного планирования и реализации инвестиционных программ;
- рассмотрение и оценка концепций, политик, программ, планов развития Компании и итогов их реализации;

- рассмотрение и оценка финансово-экономических показателей деятельности Компании;
- рассмотрение и оценка бюджета и итогов его выполнения;
- рассмотрение и оценка тарифной политики Компании;
- рассмотрение и оценка вопросов управления активами, пассивами и капиталом Компании;
- подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам Комитета.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ И РИСКАМ

Образован решением Совета директоров АО «АРЭК» № 5 от 30.11.2011г.
Основные функции заключаются в рассмотрении и оценке:

- аудиторских отчетов;
- внедрения и соблюдения принципов корпоративного управления Компании;
- эффективности Системы управления рисками и Системы внутреннего контроля;
- эффективности и качества деятельности Службы внутреннего аудита;
- подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам Комитета.

КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Образован решением Совета директоров АО «АРЭК» № 5 от 30.11.2011г.
Основные функции:
- рассмотрение и оценка рекомендаций по кандидатам на должность членов Правления, Службы внутреннего аудита, Службы управления рисками, Корпоративного секретаря, иных органов и вспомогательных подразделений Компании, находящихся в компетенции Совета директоров;
- рассмотрение и оценка приказов, инструкций, положений и иных документов Компании, регламентирующих порядок распределения полномочий в Компании;
- разработка рекомендаций по политике и структуре вознаграждения членов Правления, Службы внутреннего аудита, Службы управления рисками, Корпоративного секретаря, иных органов и вспомогательных подразделений Компании, находящихся в компетенции Совета директоров;
- подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам Комитета.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

В течение 2014 года исполняющей обязанности Председателя Правления АО «АРЭК» являлась Гислер Жанна Хайрулловна.

С 5 января 2015 года решением Совета директоров АО «АРЭК» досрочно прекращены полномочия членов Правления. Генеральным директором, единолично осуществляющим функции исполнительного органа, избран Зулеев Мукан Махамбетович.

Генеральный директор АО «АРЭК» – Зулеев Мукан Махамбетович.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Компании, исполняет решения совета директоров и общего собрания акционеров.
Размер вознаграждения исполнительному органу определяется решением Совета директоров АО «АРЭК».

КРАТКОЕ РЕЗЮМЕ:
Зулеев Мукан Махамбетович является членом совета директоров и генеральным директором АО «АРЭК», единственным акционером которого является АО «ЦАЭК».
2011 г. – по настоящее время – советник ТОО «IFM Group»;
2012 г. – по настоящее время – советник ТОО «СК Алматыэнергомонтаж»;
2013 г. – по настоящее время – член совета директоров АО «Акмолинская распределительная электросетевая компания»;
2014 г. – по настоящее время – советник ТОО «Ақмола энергияжөндеу»
2014 г. – по настоящее время – член Совета директоров, независимый директор АО «Центрказэнергомонтаж»;
2014 г. – по настоящее время – член Совета директоров, независимый директор АО «Трест Средаэнергомонтаж»;
2015 г. – по настоящее время – Генеральный директор АО «Акмолинская распределительная электросетевая компания».

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Информационная политика Компании представляет собой комплекс действий, мероприятий и регламентов, позволяющих управлять процессом распространения корпоративной информации, восприятия единого образа Компании среди целевой аудитории.

Информационная политика направлена на эффективное взаимодействие с различными группами общественности, в том числе:

- Государственные и контролирующие органы;
- Средства массовой информации (СМИ);
- Акционеры и инвесторы;
- Потребители и партнеры;
- Сотрудники и профсоюзы;
- Неправительственные организации (НПО).

В 2014 году АО «АРЭК» регулярно информировало о своей деятельности вышеперечисленные группы общественности посредством актуализации корпоративных сайтов Корпорации и ее дочерних компаний, размещения информации в СМИ, ответов на запросы, организации публичных слушаний, пресс-туров, «круглых столов» и других мероприятий.

Основными задачами информационной политики Компании являются:
- своевременное предоставление информации по всем существенным вопросам, касающимся Компании, в целях соблюдения законных прав акционеров, инвесторов, а также других заинтересованных сторон в предоставлении информации, необходимой для принятия взвешенного решения или совершения иных действий, способных повлиять на финансово-хозяйственную деятельность Компании, а также другой информации, способствующей наиболее полному пониманию деятельности Компании;
- обеспечение доступности публичной информации о Компании всем заинтересованным лицам;

• повышение уровня открытости и доверия в отношениях между Компанией и акционерами, потенциальными инвесторами, участниками рынка, государственными органами и иными заинтересованными лицами;
• совершенствование корпоративного управления в Компании;
• формирование благоприятного имиджа Компании.

Основными принципами информационной политики Компании являются оперативность, открытость, объективность, достоверность, доступность.
• Компания регулярно предоставляет информацию по всем существенным вопросам в порядке и объеме, предусмотренным внутренними документами Компании;
• Компания раскрывает информацию на основе принципов достоверности, доступности, оперативности, полноты и регулярности, обеспечения равных возможностей доступа всех заинтересованных лиц к одинаковой информации, а также разумного баланса между открытостью Компании и соблюдением ее коммерческих интересов, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и другими внутренними документами Компании;
• Компания не уклоняется от раскрытия негативной информации о себе, если такая информация является существенной для акционеров или потенциальных инвесторов;
• Должностные лица и работники Компании принимают обязательства по неразглашению ставшей им известной конфиденциальной, инсайдерской, коммерческой и иной служебной информации о деятельности Компании, а также обязуются не использовать ее в своих интересах или в интересах третьих лиц как в период исполнения обязанностей в Компании, так и после завершения работы в Компании в течение пяти лет. Порядок работы с инсайдерской, коммерческой и иной служебной информацией и ее использование устанавливается соответствующим внутренним нормативным документов Компании;
• Компания доводит до сведения своих акционеров информацию о деятельности Компании, затрагивающую интересы акционеров Компании. Перечень информации, затрагивающей интересы акционеров Компании, определен в Уставе Компании.

Информационная политика должна способствовать созданию благоприятного имиджа Компании, повышению производственных и финансовых показателей деятельности, увеличению стоимости активов и привлечению инвестиций.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

В отношени порядка, начисления и сроков выплаты дивидендов АО «АРЭК» руководствуется Уставом компании. Основными принципами дивидендной политики Компании являются:
• баланс интересов Компании и ее акционеров при определении размеров дивидендных выплат;
• приоритет и обязательность исполнения принятых инвестиционных программ и рост капитализации;
• обеспечение доходности вложенного капитала и повышение инвестиционной привлекательности Компании.

В 2014 году на годовом Общем собрании акционеров принято решение о выплате дивидендов акционерам АО «АРЭК» за 2013 финансовый год в размере 30 млн тенге. Доходность на акцию составила 18,17 тенге, текущая балансовая стоимость акции по состоянию на 31.12.2014 г. составляет 1000 тенге.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

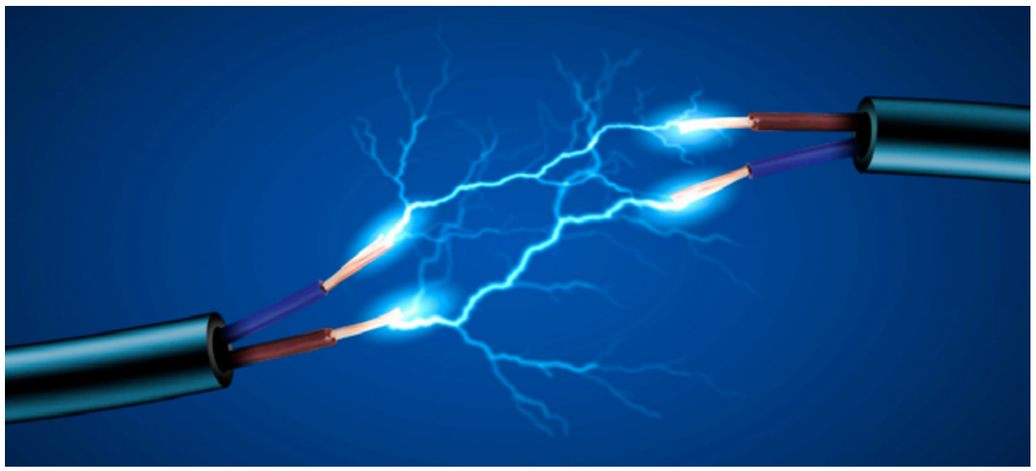
Управление внутреннего аудита АО «АРЭК» (далее – УВА) создано в 2012 году и непосредственно подчинено и подотчетно Совету директоров АО «АРЭК» (далее – Компания). Курирование деятельности УВА осуществляется Комитетом по аудиту и управлению рисками.

Деятельность Управления осуществляется в соответствии с международными профессиональными стандартами внутреннего аудита (ISA), разработанными Институтом внутренних аудиторов (The Institute of Internal Auditors Inc), а также в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и Кодексом этики внутренних аудиторов АО «АРЭК». Основными документами, регламентирующими деятельность УВА, являются Положение об УВА, Политика и Правила проведения внутреннего аудита АО «АРЭК». Внутренние аудиторы в своей работе придерживаются следующих принципов: честность, объективность, конфиденциальность, профессиональная компетентность.

УВА осуществляет работу в соответствии с утвержденным Советом директоров планом работы на год. УВА представляет Совету директоров и Комитету по аудиту и управлению рисками годовой отчет о проделанной работе Управления, а также ежеквартальные отчеты по итогам каждого квартала.

УВА в 2014 году проведены плановые проверки в Компании по следующим направлениям:

- Оценка эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов:
  – управление персоналом;
  – учет затрат на незавершенное строительство АО «АРЭК»;
- Аудит полноты и достоверности учета расчетов по оплате труда;
- Выборочная инвентаризация товарно-материальных запасов;
- Мониторинг корректирующих действий по исполнению рекомендаций Департамента внутреннего аудита АО «ЦАЭК», УВА и аудиторской организации ТОО «Делойт»;
- Консультационная работа.



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В Компании функционирует корпоративная система управления рисками (СУР), направленная на идентификацию, оценку и мониторинг всех существенных рисков, а также на принятие мер по снижению рисков, внедрены стандарты внутреннего контроля (СВК).

При совершенствовании системы управления рисками и системы внутреннего контроля, Компания руководствуется международными стандартами в области корпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля, разработанных Комитетом спонсорских организаций Комиссии Трэдуэя (COSO) и Международной организацией по стандартизации (ISO).

Управление риск-менеджмента подотчетно Комитету по аудиту и управлению рисками при Совете директоров Компании. Работа управления осуществляется в соответствии с планом работы на год, утверждаемым Советом директоров.

Процесс управления рисками организации состоит из восьми взаимосвязанных компонентов:

- определение целей;
- выявление рисков;
- оценка рисков;
- обработка рисков;
- контроль над управлением рисками;
- информация и коммуникация;
- мониторинг системы управления рисками.

В рамках данного процесса, Совет директоров, руководство и сотрудники, каждый на своем уровне, участвуют в выявлении потенциальных негативных событий, которые могут повлиять на деятельность Компании, а также в управлении этими событиями для удержания в рамках допустимого для акционеров уровня риска.

Руководство содействует тому, чтобы культура и обязательность управления рисками, выполнение правил и процедур контроля рисков стали неотъемлемой частью деятельности Компании.

В Компании предусмотрены качественные и количественные подходы к оценке рисков для определения существенности воздействия рисков на производственные и финансово-экономические показатели деятельности.

Обработка существенных рисков является приоритетной задачей руководства Группы в целях обеспечения эффективности процесса и снижения затрат на его реализацию.

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

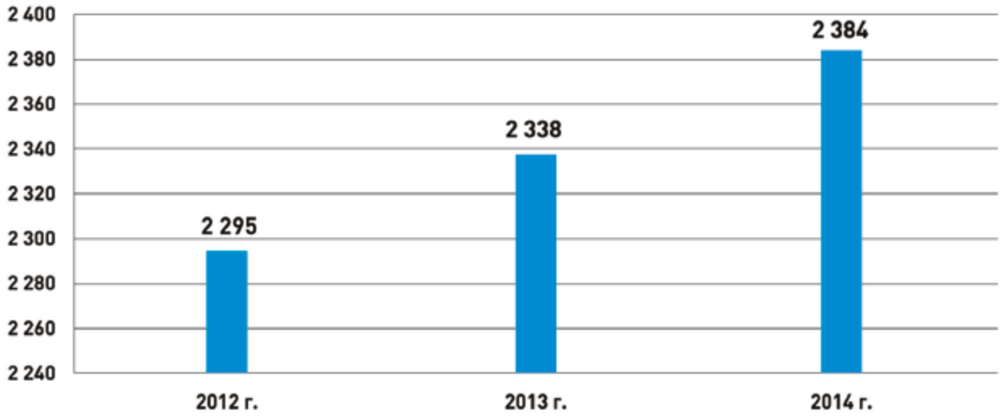
Основной целью кадровой политики АО «АРЭК» является формирование высокопрофессионального кадрового состава в соответствии со стратегией развития Компании. Основными направлениями Политики для решения задач по сохранению, восполнению и развитию кадрового потенциала являются:

- определение критичных, ключевых работников, удержание которых имеет предпочтительное значение для Компании;
- сотрудничество с учебными заведениями высшего, среднего и дополнительного профессионального образования с акцентом на профильные энергетические учебные заведения и кафедры;
- развитие системы подготовки, переподготовки и обучения персонала с широким использованием возможностей имеющегося учебного центра и внедрение гибких технологий обучения;
- совершенствование системы мотивации, развитие системы социального партнерства;
- усиление работы с кадровым резервом.

ЧИСЛЕННОСТЬ И КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА

Списочная численность персонала Компании по состоянию на 31.12.2014 года составила 2 384 человек. Увеличение численности в 2014 году относительно 2013 года связано с расширением рынка потребителей в регионе присутствия и созданием мобильных групп агентов по сбыту при сервисных центрах в ТОО «АРЭК-Энергосбыт».

Динамика изменения списочной численности за 2012-2014 годы, чел.



Укомплектованность штата Компании на 31.12.2014 года составила 94 %.

Доля работников в категории «Руководители» от общей численности персонала составила 13,2 %.

Структура персонала по категориям и полу

Категория персонала	Всего человек	мужчины		женщины	
		человек	доля	человек	доля
Списочная численность	2 384	1 668	70,0%	716	30,0%
Руководители	314	250	79,6%	64	20,4%
Специалисты и служащие	707	264	37,3%	443	62,7%
Рабочие	1 363	1 154	84,7%	209	15,3%

Распределение персонала по категориям в дочерних организациях

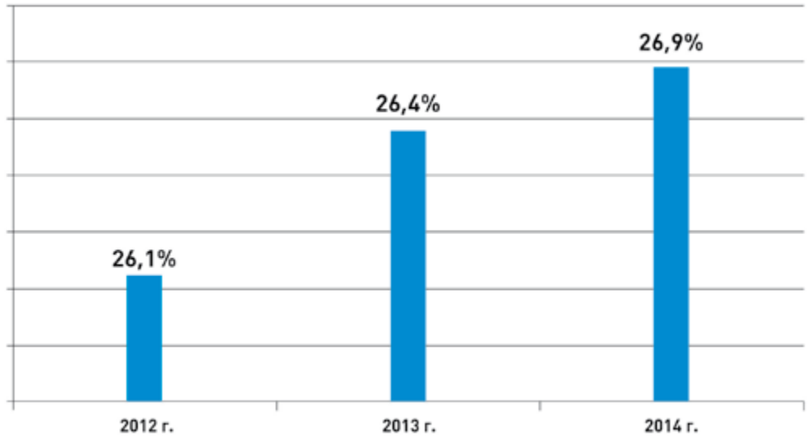
Предприятия	Рабочие	Специалисты и служащие	Руководители
АО «АРЭК»	1 312	502	304
ТОО «АРЭК-Энергосбыт»	51	205	10
итого	1 363	707	314

Количество работников Компании, обучающихся по заочной форме обучения на 31.12.2014 г. составило:
- высшее – 29 работников, в том числе по профилю предприятия – 10;
- техническое и профессиональное – 8 работников, в т.ч. по профилю предприятия – 7.

Возрастная структура работников:
- до 40 лет – 45 %;
- от 40 до 50 лет – 22 %;
- от 50 до 60 лет – 25 %;
- старше 60 лет – 8 %.

Средний возраст работников по Компании составляет 43 года.

Динамика изменения доли сотрудников с высшим образованием за 2012-2014 гг.



ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА

В Компании имеется собственный учебный центр, который в качестве преподавателей привлекает специалистов из числа высокопрофессиональных работников производственных служб.

Корпоративная система обучения и развития предусматривает следующие направления:
- обязательное нормативное обучение;
- развитие управленческих компетенций;
- развитие профессиональных компетенций.

Показатели системы обучения и развития	2012	2013	2014
Количество работников прошедших подготовку, переподготовку, повышение квалификации, в том числе:	298	414	317
Правила техники безопасности, противопожарной безопасности, правила технической эксплуатации (первичное обучение, подтверждение квалификации, аттестация/переаттестация)	18	116	107
Обучение по системам менеджмента качества ISO9001, ISO14001, OHSAS1800 (включая вопросы по охране окружающей среды, внутреннему аудиту и управлению рисками)	7	1	5
Обучение по ГО и ЧС	2	16	16
Повышение квалификации, аттестация, переаттестация	271	281	189

ТЕКУЧЕСТЬ ПЕРСОНАЛА

Коэффициент текучести персонала

2012	2013	2014
13,1%	16,2%	17,7%

В 2014 году реализована программа мероприятий, направленная на улучшение ситуации:
- сотрудничество с высшими и средне-специальными учебными заведениями с акцентом на профильные специальности для привлечения молодых специалистов;
- развитие института наставничества для быстрой адаптации новых сотрудников и мотивации наставников на передачу опыта;
- оптимизация штатной численности предприятий для выявления резервов фонда оплаты труда и направления высвобождаемых средств на увеличение заработной платы.

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Для обеспечения достаточного количественного и качественного резерва для занятия управленческих должностей различных уровней в Компании разработано Положение о кадровом резерве. Развитие кадрового резерва осуществляется на основании программы подготовки индивидуальных планов профессиональной и организационно-управленческой подготовки резервистов, включающих обучение, повышение квалификации, стажировку, наставничество, выполнение управленческих функций, временное перемещение сотрудника. Ведется работа по формированию внешнего кадрового резерва.

За 2014 год на должности руководителей среднего и нижнего звена управления переведено 36 человек.

ПРИВЛЕЧЕНИЕ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

Компания стремится к созданию всех возможных условий для развития молодых специалистов на предприятии, в том числе ведется обучение и подготовка в собственном Учебном центре АО «АРЭК».

Для привлечения молодых специалистов Компания сотрудничает с высшими и средне-специальными учебными заведениями осуществляющими подготовку по профильным специальностям по следующим направлениям:
- проведение информационных встреч со студентами выпускных курсов;
- участие в ярмарках выпускников;
- прохождение производственной и преддипломной практики на предприятиях.

В 2014 году 47 студентов прошли производственную и преддипломную практику в филиалах Компании. Сотрудникам, получающим заочное образование по профильным для Компании специальностям, предоставляются учебные отпуска.

МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

Материальное стимулирование и обеспечение социальных льгот и гарантий работникам АО «АРЭК» является важным инструментом мотивации персонала в целях повышения эффективности производства, укреплении финансовой стабильности Компании. На предприятии осуществляется ежемесячное текущее премирование работников по итогам работы за месяц, согласно Положению об оплате и стимулирования труда. Для закрепления кадрового состава в феврале 2014 года прошло повышение должностных окладов и тарифных ставок рабочих и мастеров на 7%.

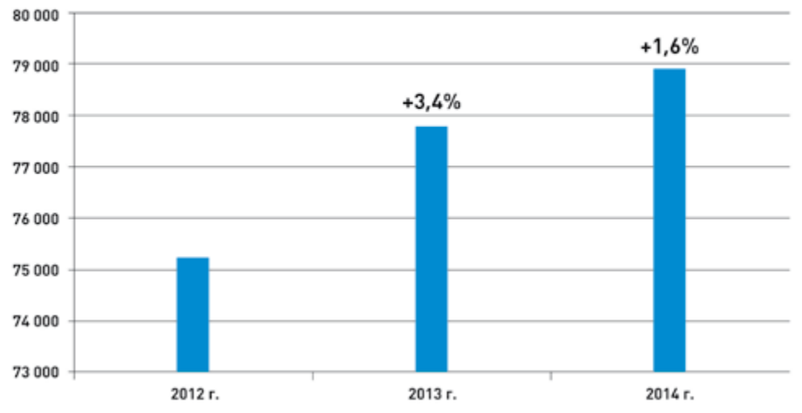
В систему мотивации персонала в Компании также входит и нематериальное вознаграждение. Нематериальное вознаграждение включает в себя присуждение государственных и корпоративных наград, размещение информации о выдающихся сотрудниках в корпоративной газете.

По итогам 2014 года 57 работников и ветеранов Компании были удостоены:
- государственными наградами – 2 человека;
- наградами Казахстанской Электроэнергетической Ассоциации – 16 человек;
- наградами Совета ветеранов КЭА – 6 человек;
- корпоративными наградами – 31 человек.

Социальная поддержка, гарантии и компенсационные выплаты

	Цели	Социальный пакет
Социальная поддержка, гарантии и компенсационные выплаты в Компании	Мотивация персонала на долгосрочную работу	– Дополнительные профессиональные пенсионные взносы в размере 5 % – Вознаграждение к юбилейным датам, при выходе на пенсию – Вознаграждение пенсионерам ко Дню пожилого человека и к 9 мая
	Эффективная компенсационная и льготная система	– Премия за профессиональные соревнования – Новогодние подарки детям
	Поддержка работоспособности и здоровья персонала	– Страхование от несчастных случаев и болезней на производстве – Медицинское страхование
	Спортивно-оздоровительные мероприятия	– Возмещение затрат на питание участникам спортивных соревнований – Возмещение затрат на проведение культурно-массовых мероприятий и коллективный отдых

Динамика изменения средней заработной платы за 2012-2014 гг., в тенге



ОХРАНА ТРУДА

В процессе деятельности АО «АРЭК» реализует Политику профессиональной безопасности и охраны труда, обеспечивая ее доступность для персонала и выделяя для этого ресурсы.

На предприятиях Компании обеспечиваются безопасные условия для работы персонала с учетом специфических отраслевых рисков и опасностей на рабочих местах.

Стратегическими целями в области техники безопасности и охраны труда являются:
- Повышение уровня профессиональной безопасности;
- Улучшение условий труда на рабочих местах;

• Оздоровление персонала посредством проведения профилактических медицинских мероприятий.

В течение 2014 года проведены 1 368 мероприятий «День техники безопасности в структурных подразделениях АО «АРЭК», 521 вводных инструктажей, 24 производственных совещания.

Год	Количество случаев травматизма
2012	нет
2013	1
2014	нет

СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

В рамках спортивно-оздоровительных мероприятий ежегодно проводится спартакиада, приуроченная ко Дню энергетика по различным видам спорта: волейбол, настольный теннис, шахматы, армрестлинг. Работникам предоставляется возможность посещать тренажерный и спортивный залы во внерабочее время. Компания регулярно принимает участие в соревнованиях среди производственных предприятий г. Астана и Акмолинской области. В 2014 году АО «АРЭК» заняло призовое место в соревнованиях открытой единой лиги настольного тенниса «Самрук».

Компания чевствует ветеранов ВОВ и труда, оказывает материальную поддержку неработающим пенсионерам, а также проводит праздничные мероприятия во всех филиалах.

В 2014 году проведена акция по сбору добровольных пожертвований и профсоюзных взносов работникам Атбасарских РЭС и Степногорских МЭС, пострадавшим от наводнения.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Социальная политика АО «АРЭК» определяется работниками совместно с профсоюзной организацией.

В 2014 году заключен новый Коллективный договор на 2014–2016 гг., который зарегистрирован в ГУ «Управление инспекции труда Акмолинской области». Коллективным договором закреплен единый перечень льгот, гарантий и компенсаций для сотрудников предприятия, членов их семей, а также пенсионеров и ветеранов предприятия.

Количество работников, состоящих в профсоюзных организациях на конец 2014 года – 1 141 человек, что составляет 53,9% от общего числа работников.

Взаимодействие с профсоюзной организацией в подразделениях Компании:
• Заключение коллективных договоров;
• Контроль исполнения условий коллективного договора;
• Работа в согласительной комиссии;
• Участие в работе комиссий, проводящих комплексные обследования по вопросам охраны труда, здоровья, аттестации рабочих мест;
• Работа с Советом ветеранов;
• Участие в организации спортивно-оздоровительных, культурно-массовых мероприятий;
• Содействие в обеспечении режима труда, и отдыха работников, соблюдения графиков отпусков;
• Внесение предложений о необходимых мероприятиях промышленной санитарии на основании пожеланий работников;
• Текущие вопросы, касающиеся деятельности работников, состоящих в профсоюзных организациях.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

АО «АРЭК» приняты обязательства по исполнению корпоративной экологической политики АО «ЦАЭК», включая положения Плана экологических и социальных действий для обеспечения соответствия деятельности национальным и нормативным требованиям, требованиям международных стандартов и методам наиболее успешной практики.

Основополагающими принципами экологической политики АО «АРЭК» являются:
- защита окружающей среды от загрязнения с учетом реальных опасностей и экологических аспектов, современного оборудования и методов контроля за безопасным ведением работ, не наносящих ущерба окружающей среде;
- осуществление работ с учетом энергосбережения и энергоэффективности для рационального использования природных и энергетических ресурсов на всех стадиях производства электрической энергии;
- предотвращение загрязнения окружающей среды при строительстве, реконструкции и эксплуатации объектов, а также при эксплуатации оборудования, механизмов и транспортных средств и минимизация негативного воздействия на окружающую среду на всех этапах производства;
- сокращение количества выбросов и отходов производственной деятельности и экологически безопасное обращение с ними;
- проведение мероприятий, направленных на снижение и предотвращение аварийности и уменьшение негативного воздействия на окружающую среду;
- открытость и доступность экологической информации для всех заинтересованных сторон.

Вопросы охраны окружающей среды Компании стоят в ряду приоритетных задач, предусмотренных Программой стратегического развития АО «АРЭК» на 2015–2020 гг., в которую включены следующие организационно-технические мероприятия:
- улучшение физического состояния маслохозяйства путем проведения реконструкции и восстановления почв площадок хранения масла во всех подразделениях Компании во избежание рисков загрязнения почвы и грунтовых вод, а также во избежание предписания актов нарушения со стороны надзорных органов в области охраны окружающей среды;
- проведение инвентаризации электрооборудования на предмет содержания стойких органических загрязнителей типа ПХД (полихлордифенил – стойкие токсичные органические вещества), оказывающих негативное влияния на здоровье людей, путем отбора проб трансформаторного масла из всего маслонаполненного оборудования, имеющегося на балансе АО «АРЭК»;
- определение допустимых мест временного хранения, надлежащее обращение и утилизация отходов производства и потребления, со своевременной сдачей сторонним организациям в соответствии с требованиями экологического законодательства Республики Казахстан;
- внедрение международного стандарта ISO 14001 «Система экологического менеджмента» и получение сертификата соответствия данному стандарту для совершенствования технологических процессов Компании.

Все новые проекты по строительству и реконструкции объектов АО «АРЭК» содержат раздел «Оценка воздействия на окружающую среду», в который входят вопросы по охране окружающей среды. В рамках соответствия казахстанским экологическим стандартам все проекты проходят государственную экологическую экспертизу. В 2014 году АО «АРЭК» не допустило превышения нормативов предельно-допустимых эмиссий в атмосферу.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «АКМОЛИНСКАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ» ПО СОСТОЯНИЮ НА «01» января 2015 г.

		(в тыс. тенге)
	2014	**2013**
АКТИВЫ		
ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ:		
Основные средства	23 834 131	21 254 226
Гудвилл		
Нематериальные активы	5 190	9 217
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность		
Отложенные налоговые активы		
Инвестиционная недвижимость		
Денежные средства, ограниченные в использовании	182 350	
Прочие финансовые активы		
Прочие долгосрочные активы	634 416	9 234
Итого долгосрочные активы	24 656 087	21 272 677
ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ:		
Товарно-материальные запасы	172 351	186 414
Торговая дебиторская задолженность	579 050	296 558
Авансы выданные	76 556	162 124
Предоплата по подоходному налогу	12 066	720
Налоги к возмещению и предварительно оплаченные налоги	17 735	7 276
Прочая активы		
Прочая дебиторская задолженность	15 931	21 551
Текущая часть прочих финансовых активов	3 708 882	
Текущая часть денежных средств, ограниченные в использовании	1 000	10 000
Денежные средства и их эквиваленты	1 385 161	709 902
Итого текущие активы	5 968 732	1 394 545
ВСЕГО АКТИВЫ	**30 624 819**	**22 667 222**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
КАПИТАЛ:		
Уставный капитал	100 000	100 000
Дополнительно оплаченный капитал		
Резерв по переоценке основных средств	6 316 207	6 648 967

Нераспределенная прибыль	12 618 016	10 123 924
Капитал, относящийся к капиталу владельцев материнской компании	19 034 223	16 872 891
Неконтрольная доля владения		
Итого капитал	19 034 223	16 872 891
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Выпущенные облигации		
Долгосрочные займы	2 691 319	
Доходы будущих периодов	358 588	387 624
Долгосрочная кредиторская задолженность	174 948	190 638
Отсроченные налоговые обязательства	3 611 260	3 231 156
Обязательства по финансовой аренде	787 815	
Обязательства по вознаграждениям работников		
Итого долгосрочные обязательства	7 623 930	3 809 418
ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Текущее обязательство по финансовой аренде	109 993	
Торговая кредиторская задолженность	782 100	616 251
Текущая часть долгосрочных займов		
Краткосрочные займы	1 834 093	136 072
Авансы полученные	549 541	650 672
Корпоративный подоходный налог к уплате		1 933
Налоги и внебюджетные платежи к уплате	275 654	136 242
Текущая часть обязательств по вознаграждениям работникам		
Текущая часть обязательств по рекультивации золоотвалов		
Прочие обязательства и начисленные расходы	415 285	443 743
Итого текущие обязательства	3 966 666	1 984 913
ВСЕГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	**30 624 819**	**22 667 222**
	-	-

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «АКМОЛИНСКАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ» ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 декабря 2014года

		(в тыс. тенге)
	2014	**2013**
ДОХОДЫ	15 465 196	14 004 474
СЕБЕСТОИМОСТЬ	(12 066 913)	(10 406 992)
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	3 398 283	3 597 482
Общие и административные расходы	(1 132 135)	(992 210)
Расходы по реализации	(291 348)	(302 550)
Финансовые расходы	(113 405)	(36 969)
Финансовые доходы	67 890	28 349
Прочие (доходы)/расходы нетто	876 496	(3 927)
Доход (убыток) от курсовой разницы	(3 939)	(4 940)
Убытки от обесценения основных средств	(251 153)	
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	2 550 689	2 285 235
Расход по подоходному налогу	(594 577)	(467 865)
ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД	1 956 112	1 817 370
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД		
Актуарные прибыли (убытки) по плану с установленными выплатами		
Прибыли (убытки) от переоценки основных средств, за вычетом эффекта по подоходному налогу	249 967	
Переоценка ОС	878 950	
Уценка Ос за счет резерва предыдущей переоценки	(566 492)	
Эффект изменения налоговых ставок на отсроченый налог по переоценке основных средств	(62 491)	

ИТОГО ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ПЕРИОД	249 967	-
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД	2 206 079	1 817 370
Прибыль относящаяся к:		
Акционерам материнской компании	2 206 079	1 817 370
Доле меньшинства		
	2 206 079	1 817 370
Итого совокупный доход относящийся к:		
Акционерам материнской компании	2 206 079	1 817 370
Доле меньшинства	-	
	2 206 079	1 817 370

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «АКМОЛИНСКАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ» ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 декабря 2014года.

		(в тыс.тенге)
	2014	**2013**
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
Реализация товаров и услуг	16 464 194	15 091 350
Авансы, полученные от покупателей и заказчиков	549 541	791 111
Прочие поступления	589 406	130 545
Поступление денежных средств , всего	**17 603 141**	**16 013 006**
	-	
Платежи поставщикам за товары и услуги	9 938 717	8 680 481
Авансы, выданные поставщикам товаров и услуг	631 077	253 259
Выплаты по оплате труда	1 851 080	1 755 832
Выплата вознаграждения	76 053	32 366
Подоходный налог	290 243	202 655
Другие платежи в бюджет	1 149 495	1 085 322
Прочие выплаты	1 161 540	519 111
Внутренние взаиморасчеты		
	-	
Выбытие денежных средств,всего	**15 098 205**	**12 529 026**
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	**2 504 936**	**3 483 980**
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
Денежные средства, погашенные на депозите	10 000	
Денежные средства, размещенные на депозите	(3 890 482)	
Приобретение основных средств	(3 404 058)	(2 664 305)
Авансы, выданные за основные средства	(600 540)	(7 597)
Приобретение нематериальных активов	(13 475)	(7 700)
Поступления от выбытия основных средств	1 791 309	72
Поступление процентов, начисленных на размещенные депозиты	35 888	
Выкуп акций у неконтрольной доли владения		
возврат гарантийных взносов	(58 040)	(55 854)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	**(6 129 398)**	**(2 735 384)**

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
Поступление от размещения облигаций		
Погашение облигаций	-	
Поступления займов	6 160 000	403 000
Погашение займов	(1 765 733)	(885 448)
Выплата дивидендов	(59 046)	(15 477)
Комиссия банку	(45 500)	
Погашение финансовой помощи связанной стороной	-	
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности	**4 289 721**	**(497 925)**
ЧИСТОЕ УМЕНЬШЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ и их эквивалентов	**665 259**	**250 671**
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ на начало года	**719 902**	**459 231**
Влияние изменений курса иностранной валюты на остатки денежных средств в иностранной валюте		-
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ на конец года	**1 385 161**	**709 902**

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «АКМОЛИНСКАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ» ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 декабря 2014г.

		(в тыс.тенге)
	2014	**2013**
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
(Убыток)/доход до налогообложения	**2 550 689**	**2 285 235**
Корректировки на:		
Амортизация и износ	1 092 192	917 553
Расходы в виде процентов	113 405	36 969
Резерв по сомнительным долгам	22 014	4 475
Прибыль (убытки) от выбытия основных средств	(868 416)	58 186
Финансовые доходы	(67 890)	
Доход по субсидиям	(3 368)	(3 260)
Доход (убыток) от курсовой разницы	3 939	
Резерв по неиспользованным отпускам	(1 421)	14 706
Убыток от обесценения активов	251 153	
Движение денежных средств до изменений в оборотном капитале	3 092 297	3 313 864
Увеличение (уменьшение) ТМЗ	14 063	70 182
Увеличение (уменьшение) торговой ДЗ	(432 333)	(4 182)
Увеличение (уменьшение) авансов выданных	86 224	(124 675)
Увеличение (уменьшение) налогов к возм-ю и предв-но оплач. налогов	(10 459)	(2 967)
Увеличение (уменьшение) прочей ДЗ	11 954	(665)
Увеличение (уменьшение) торговой кредиторской задолженности	39 119	273 235
Увеличение (уменьшение) авансов полученных	(101 131)	167 030
Увеличение(уменьшение)прочих долгосрочных активов	(45 767)	1 959
Увеличение (уменьшение) налогов и внебюджетных платежей к уплате	139 412	18 683
Увеличение (уменьшение) прочих обязательств и начисленных расходов	87 853	36 223
Увеличение (уменьшение) доходов будущих периодов		(1 337)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	2 881 232	3 747 350
Уплаченный подоходный налог	(290 243)	(202 655)
Уплаченные проценты	(76 053)	(32 366)

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	2 514 936	3 512 329
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
Денежные средства, погашенные на депозите	10 000	
Денежные средства, размещенные на депозите	(3 890 482)	
Приобретение основных средств	(3 404 058)	(2 664 305)
Авансы, выданные за основные средства	(600 540)	(7 597)
Приобретение нематериальных активов	(13 475)	(7 700)
Поступления от выбытия основных средств	1 791 309	72
Поступление процентов, начисленных на размещенные депозиты	35 888	
Выкуп акций у неконтрольной доли владения возврат гарантийных взносов	(58 040)	(55 854)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(6 129 398)	(2 735 384)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
Поступления займов	6 160 000	403 000
Погашение займов	(1 765 733)	(885 448)
Выплата дивидендов	(59 046)	(15 477)
Комиссия банку	(45 500)	
Погашение финансовой помощи связанной стороной	-	
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности	4 289 721	(497 925)
ЧИСТОЕ УМЕНЬШЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ и их эквивалентов	675 259	279 020
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ на начало года	**709 902**	**459 231**
Влияние изменений курса иностранной валюты на остатки денежных средств в иностранной валюте		-
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ на конец года	**1 385 161**	**738 251**

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «АКМОЛИНСКАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ» ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 декабря 2014 года

в тыс. тенге

	Устав-ный капитал	Резерв по переоценке основных средств	(Непокрытый убыток) нераспре-деленная прибыль	Итого капитал
Остаток на 1 января 2013 года	100 000,00	6 949 035,00	8 036 486,00	15 085 521,00
				0,00
Эмиссия акций				0,00
Амортизация фонда переоценки		(300 068,00)	300 068,00	0,00
Объявленные дивиденды			(30 000,00)	(30 000,00)
Корректировка беспроцентного займа, выданного связанной стороне,за минусом отсроченного налога				0,00
Прибыль за период			1 817 370,00	1 817 370,00
Прочий совокупный доход за год				0,00
				0,00
Итого совокупный доход за год		(300 068,00)	2 087 438,00	1 787 370,00
				0,00
Остаток на 31 декабря 2013 года	100 000,00	6 648 967,00	10 123 924,00	16 872 891,00
Остаток на 1 января 2014 года	100 000,00	6 648 967,00	10 123 924,00	16 872 891,00
Эмиссия акций				0,00
Амортизация фонда переоценки		(582 727,00)	582 727,00	0,00
Объявленные дивиденды			(30 000,00)	(30 000,00)
Корректировка беспроцентного займа, выданного связанной стороне, за минусом отсроченного налога				0,00
Прибыль за период			1 956 112,00	1 956 112,00
Переоценка		249 967,00		249 967,00
Гарантия ЦАЭК			(14 747,00)	(14 747,00)
Итого совокупный доход за год				0,00
Остаток на 31 декабря 2014 года	100 000,00	6 316 207,00	12 618 016,00	19 034 223,00

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

COSO	комитет спонсорских организаций Комиссий Трэдуэя
ISO	международная организация по стандартизации
KEGOC	Казахстанская компания по управлению электрическими сетями
OHSAS	международная система управления охраной труда и промышленной безопасности
АО «АРЭК»	Акционерное общество **«**Акмолинская распределительная электросетевая компания»
АО «ЦАТЭК»	Акционерное общество «Центрально-Азиатская топливно-электроэнергетическая компания»
АО «ЦАЭК»	Акционерное общество «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация»
АСКУЭ	Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии
ВЛ	воздушные линии
ГО и ЧС	гражданская оборона и чрезвычаные ситуации
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГУ	Государственное управление
кВ	киловольт
кВт.ч	киловатт·час
КПН	корпоративный подоходный налог
КЭА	Казахстанская электроэнергетическая ассоциация
ЛЭП	линия электропередачи
МЭС	межрайонные электрические сети
ОС	основной доход
ПС	подстанция
ПХД	полихлордифенил
РЭС	районные электрические сети
СВК	система внутреннего контроля
СМИ	средства массовой информации
СНГ	Содружество Независимых Государств
СУР	система управления рисками
ТОО	Товарищество с ограниченной ответственностью

КОНТАКТЫ

ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС:

Республика Казахстан,
Акмолинская область,
Целиноградский район,
аул Кабанбай батыра,
ул. Подстанции Жамбыла, стр. 1А

ФАКТИЧЕСКИЙ АДРЕС:

Республика Казахстан, г. Астана,
ул. Циолковского, 2,
тел.: +7 7172 27-48-30
e-mail: pressa@arek,kz,
zhumekenova@arek.kz
web: www.arek.kz

ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЛИЦА ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТОРАМИ И АКЦИОНЕРАМИ

Ф.И.О./должность	Контактная информация
Гислер Жанна Хайрулловна, Первый заместитель Генерального директора по стратегическому развитию и инвестиционному планированию	Республика Казахстан, г. Астана, ул. Циолковского, 2 тел.: +7(717-2) 37-12-90 факс:+7(717-2) 37-10-37
Копышта Ирина Игоревна, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	Республика Казахстан, г. Астана, ул. Циолковского, 2 тел.: +7(717-2) 48-91-48 факс:+7(717-2) 37-10-37
Байгондина Назира Казахбаевна, Корпоративный секретарь	Республика Казахстан, г. Астана, ул. Циолковского, 2 тел.: +7(717-2) 37-39-46 факс:+7(717-2) 37-10-37